



Projet cofinancé par le fond européen de développement régional dans le cadre du programme Interreg IV-A Grande Région. L'Union Européenne investit dans votre avenir.

L'anticipation des compétences

Le 23 mars 2011



Centre de compétence

OBJECTIFS GENERAUX

- ✓ Formaliser les compétences actuelles d'un métier
- ✓ Détecter de manière précoce l'évolution du métier (à 5 ans)
- ✓ Anticiper les compétences à acquérir aujourd'hui pour être maîtrisées demain
- ✓ Proposer, suggérer des pistes d'investigation pour les politiques de recrutement, formation et mobilité interne



La méthode d'anticipation des compétences

- ✓ Déterminer les facteurs d'évolution du métier choisi, à horizon 3-5 ans
- ✓ Déterminer l'importance de ces facteurs sur les compétences du métier
- ✓ Rédiger le référentiel métier et le référentiel formation de ce métier en fonction de ces évolutions
- ✓ Formuler des recommandations au niveau de la formation à ce métier



Présentation des acteurs

- ✓ La cheville ouvrière :
 - l'animateur
 - le back-office
- ✓ Les experts :
 - des professionnels:
 - En amont du métier
 - Du métier lui-même
 - En aval du métier



En pratique :

- ✓ 4 réunions 'ateliers' d'une durée moyenne de 3 hr
- ✓ Travail en atelier
- ✓ Travail hors atelier
- ✓ Résultat d'un atelier = base de travail de l'atelier suivant



Présentation de la démarche

Construction du profil d'évolution du métier

→ Groupe de travail métier

Mesurer l'impact du profil d'évolution sur le référentiel métier

→ Groupe de travail métier

Construction du profil de formation → Groupe de travail métier /
Équipe pédagogique

Réaliser des recommandations de formation

→ Équipe pédagogique



Centre de compétence

Tous les facteurs de changement du métier



20 facteurs de changement les plus importants



10 facteurs de changement les plus influents



Détermination du profil d'évolution du métier



Impact du profil d'évolution sur le référentiel métier



Rédaction du nouveau référentiel de formation
et recommandations aux organismes de formation

- Démarche en entonnoir
- Garantit
 - ✓ Objectivité
 - ✓ Finesse d'analyse



**Je vous remercie
de votre participation!**



Centre de compétence